

# IR-Präsentation

Deutsches Eigenkapitalforum, November 2019



100 JAHRE  
VORAUSDENKEN

PWO

**100 Jahre Erfahrung in der Metallumformung**

**Produktportfolio unabhängig vom Antriebsstrang**

**Alleinstellungsmerkmal Kostenoptimierter Leichtbau**

**Regelmäßig höchste Kundenauszeichnungen**

**PREFERRED  
SUPPLIER  
OF THE  
BOSCH  
GROUP  
2016**

**KEY  
SUPPLIER  
TO THE  
BROSE  
GROUP  
2018**

**BOSCH  
CRAZY FOR  
SUCCESS –  
SUPPLIER  
AWARD  
2018**

**BEST –  
BROSE  
EXCLUSIVE  
SUPPLIER  
TEAM  
2019**

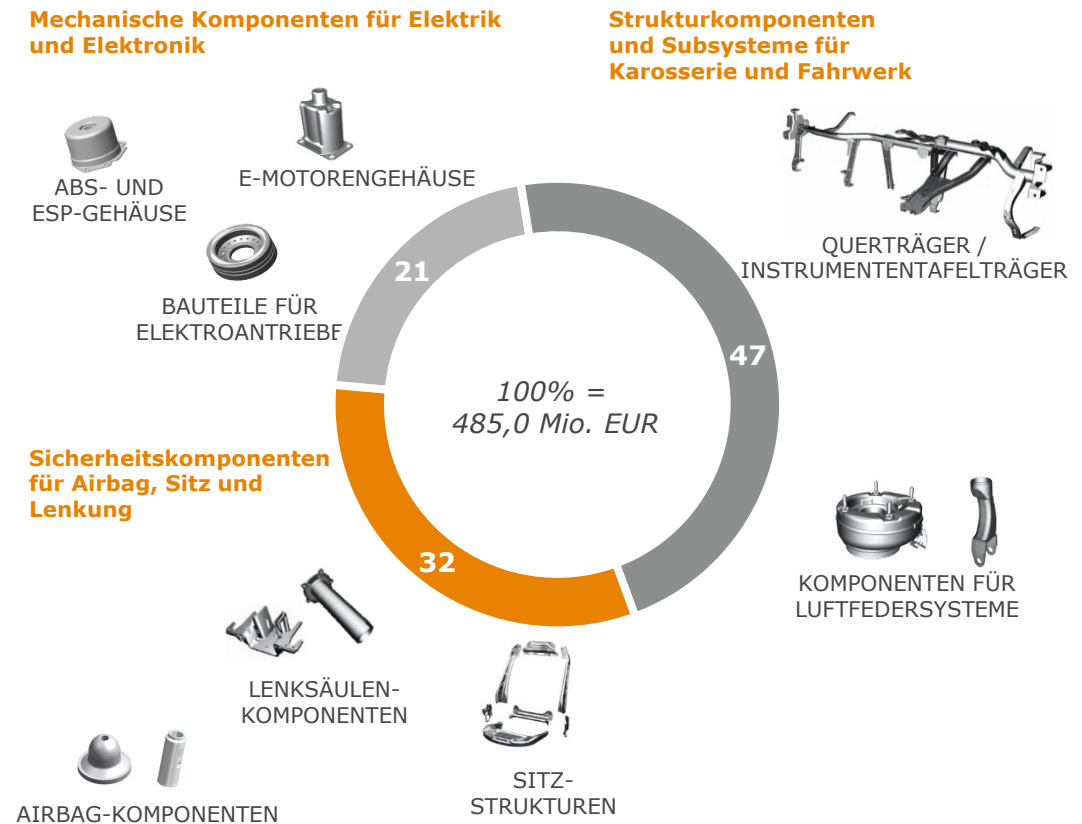
## Wichtigste Produkte

- Instrumententafelträger
- E-Motorengehäuse
- Sitzstrukturen
- Luftfederkomponenten

## Unabhängig von der Antriebsart eines Fahrzeugs

- Umsatzreduzierung bei komplettem Wegfall von Verbrennungsmotoren: <10% (betrifft zum Beispiel Kupplungs- und Getriebekomponenten)

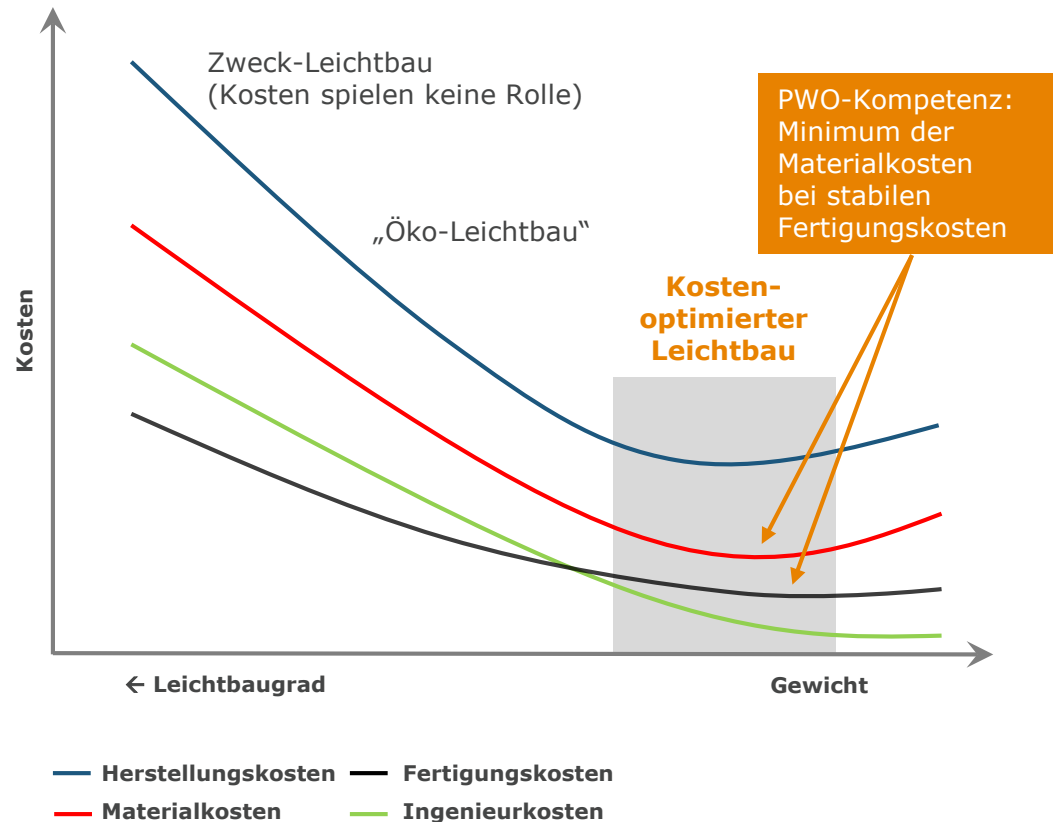
## Umsatzerlöse 2018 (%)



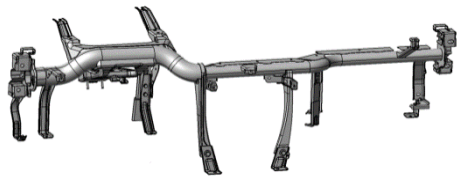
Wir haben uns frühzeitig mit innovativen Produkt- und Prozesslösungen in Leichtbauweise positioniert

Unsere besondere Kompetenz liegt im Bereich des kostenoptimierten Leichtbaus

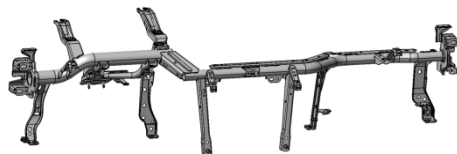
## Kostenoptimierter Leichtbau



## Leichtbau Materialien, Geometrie optimieren



PWO-Innovation

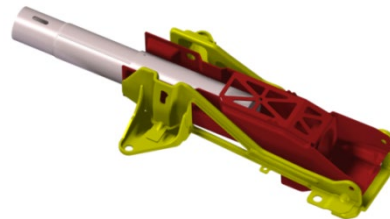


## Substitution zu Stahl-Leichtbau

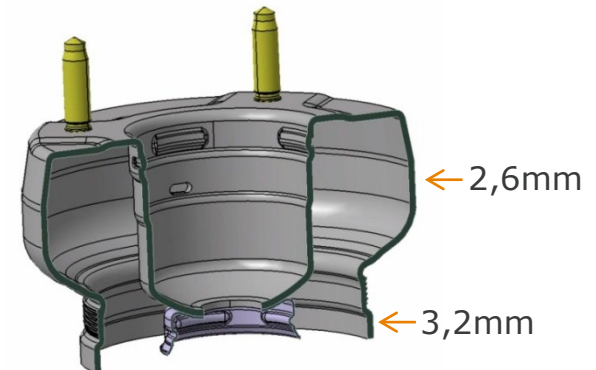
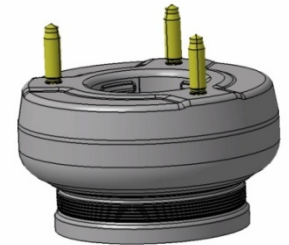


Magnesium-  
Guss-Konzept

PWO-Innovation



## Leichtbau durch Materialdickenveränderung



**Innovationen z.B. für die Herstellung von Instrumententafelträgern:  
Patentanmeldung**

- für das Punktschweißen von Laminaten mit nur einer Elektrode
- für die Fertigung von Hybrid-Leichtbauteilen in kurzer Taktzeit

**Hervorragend positioniert in der internationalen Automobilindustrie**

**Breite Streuung der Umsatzerlöse sichert Unabhängigkeit von einzelnen Kunden**

## Umsatzerlöse 2018 (%)



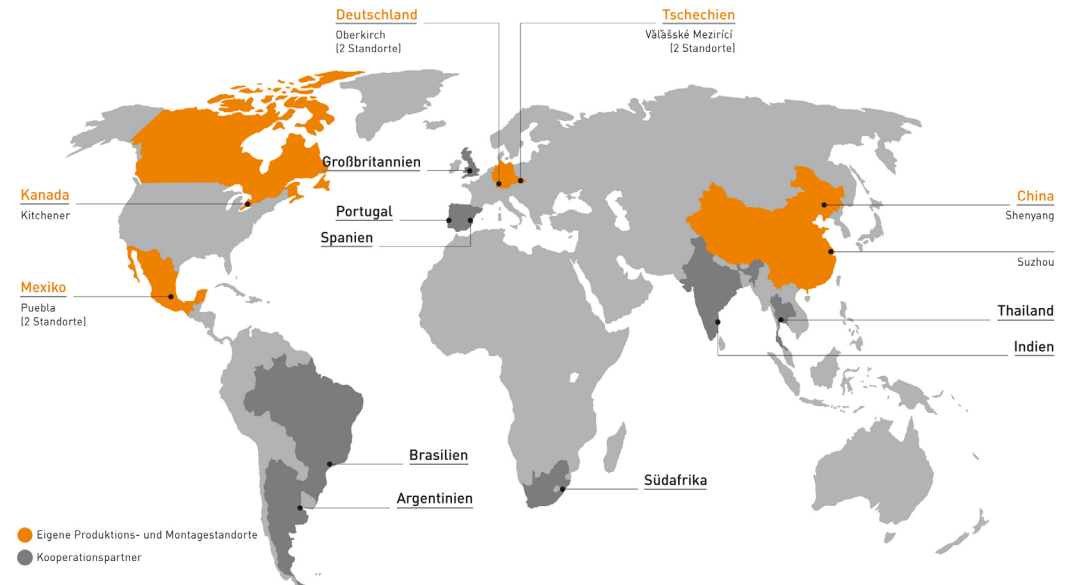
und weitere Kunden der Automobilbranche

## In allen für uns relevanten Absatzmärkten präsent

### Weitere Produktionsstandorte insb. in China denkbar

- Mfr. Aufbau eines neuen Standorts in der Region von Suzhou
- Lfr. Aufbau eines zusätzlichen Standorts in einer weiteren Automobilregion

## Die PWO-Standorte

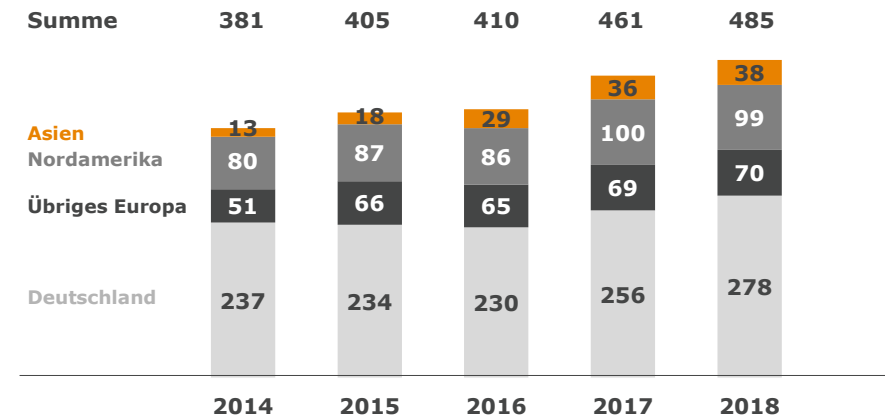


# Internationale Ausrichtung trägt Früchte

## Internationale Umsatzerlöse werden immer bedeutender

- Umsatzanteil in den letzten Jahren von 38% auf 43% gesteigert
- Das entspricht einem Wachstum der internationalen Standorte von 8% p.a. (Deutschland: 4% p.a.)

Entwicklung der Umsatzerlöse (Mio. EUR)

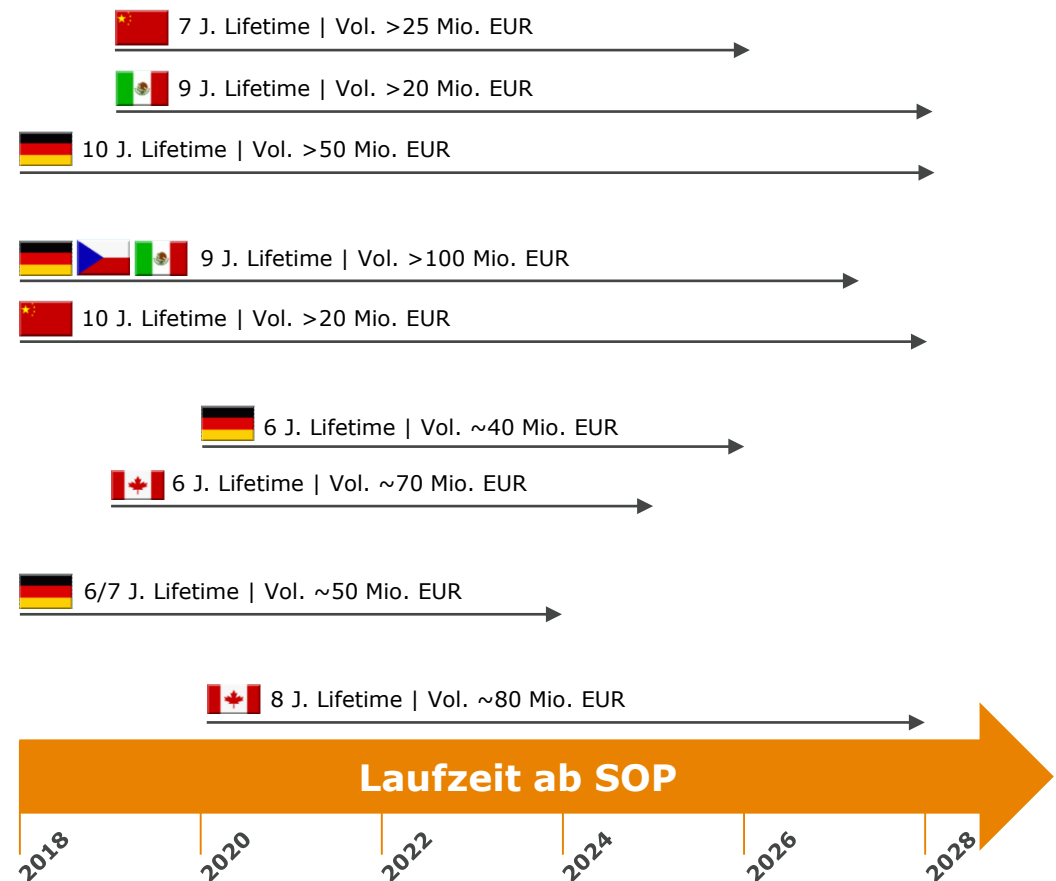




## Lieferant der Wahl bei Instrumententafelträgern in Stahl-Leichtbauweise

- Erstklassige Positionierung
- Leichtbaukompetenz und globale Präsenz entscheidend für Auftragsvergabe
- Auftrag für Ford Bronco + Ranger: Einstieg in den bedeutenden amerikanischen Pick-Up-Markt jetzt auch bei Instrumententafelträgern (Standort Kanada, ab 2020)

## Bedeutende Vertriebsserfolge bei Instrumententafelträgern

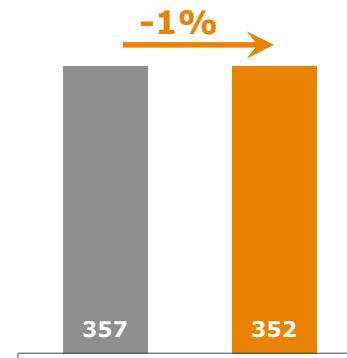


# Schwaches Branchen Umfeld belastet Geschäftsentwicklung

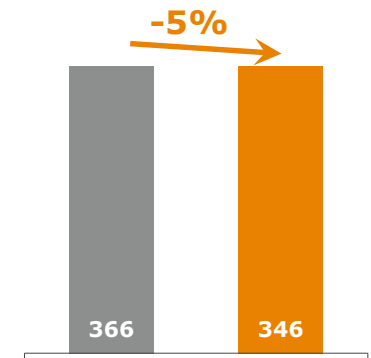
## Konzernweite Anstrengungen, um Schwäche der Branche entgegenzuwirken

- Umsatzerlöse profitieren noch von Werkzeugabrechnungen
- Gesamtleistung spiegelt rückläufige Entwicklung des Seriengeschäfts
- Kostenanpassungen werden sukzessive wirksam
- Sondereffekte haben sich positiv auf EBIT und Periodenergebnis ausgewirkt

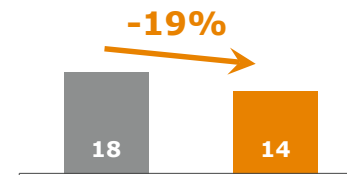
Umsatzerlöse



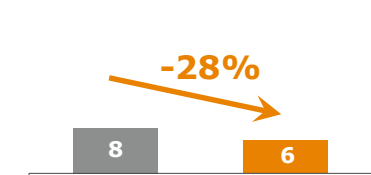
Gesamtleistung



EBIT vor Währungseffekten



Periodenergebnis



■ 9M 2018 ■ 9M 2019

Angaben in Mio. EUR

# Standorte unterschiedlich von Markteinbruch tangiert

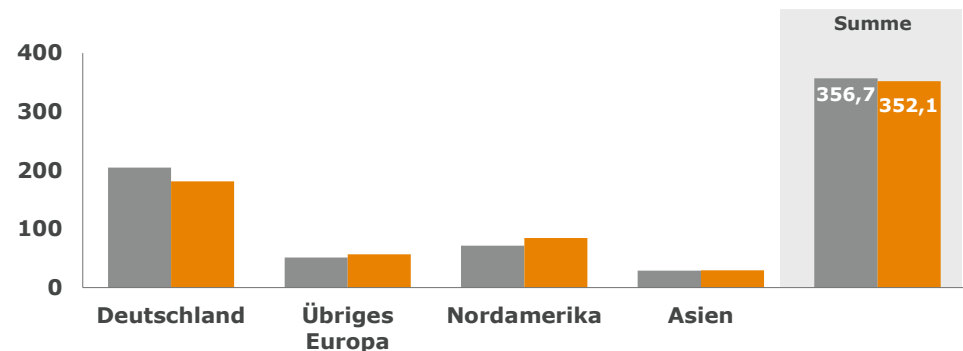
**Sichtbare Belastung in Deutschland durch positive Sondereffekte abgemildert**

**Tschechien im Rahmen marktüblicher Schwankungen stabil**

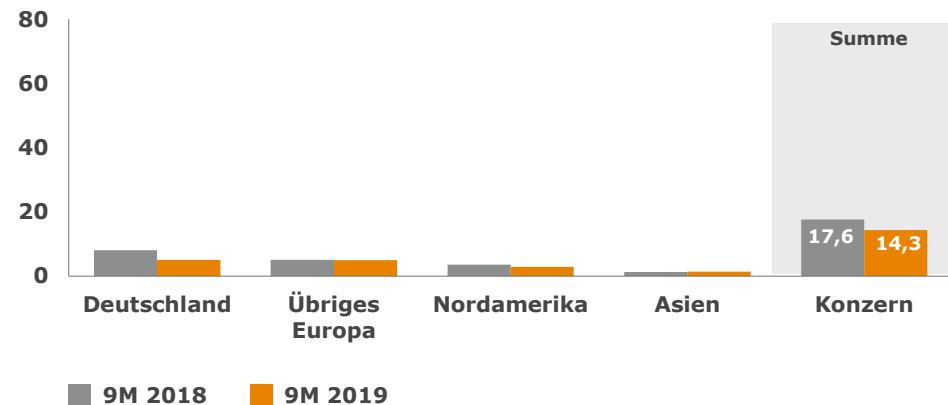
**Mexiko mit zufriedenstellender Profitabilität; in Kanada Verschiebungen bei Neuanläufen denen positive Sondereffekte entgegenwirken**

**In China leichte Verbesserung der Profitabilität trotz Marktschwäche, die die Gesamtleistung deutlich belastet**

Umsatzerlöse (Mio. EUR)



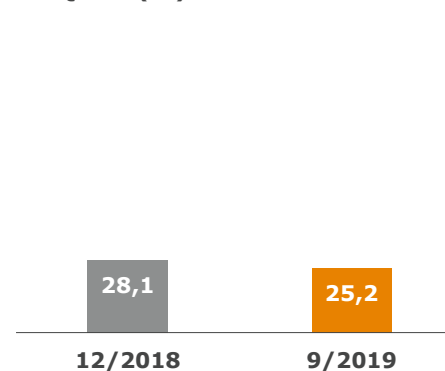
EBIT vor Währungseffekten (Mio. EUR)



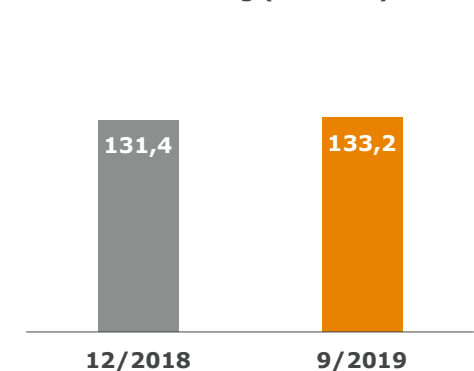
## Bilanzrelationen insgesamt stabil

- Deutlicher Abbau der Vorräte
- Abbau der Nettoverschuldung ggü. 12/2018 aus der geschäftlichen Entwicklung, allerdings durch Zunahme aus IFRS 16 überkompensiert
- EK-Quote durch Höherbewertung Pensionen und stichtagsbedingt hoher Liquiditätsposition tangiert

EK-Quote (%)



Nettoverschuldung (Mio. EUR)

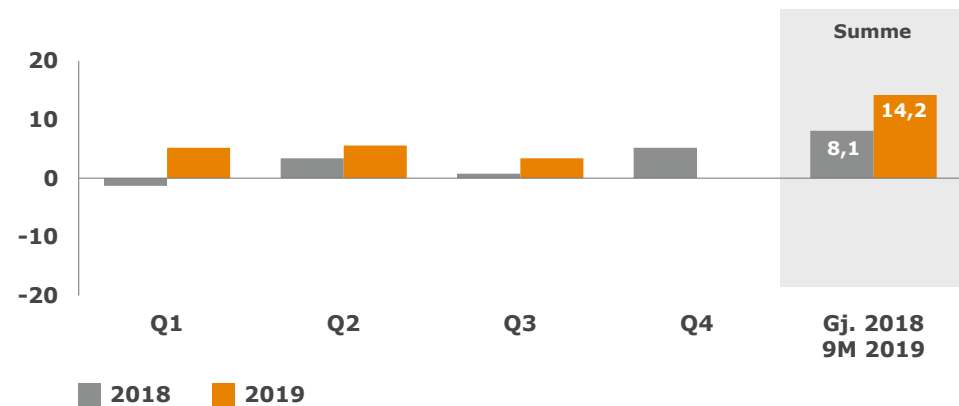


(Mio. EUR)	12/2018	9/2019
Langfristige Vermögenswerte	235,8	252,3
Kurzfristige Vermögenswerte	169,8	171,3
Eigenkapital	113,8	106,7
Langfristige Schulden	143,8	157,6
Kurzfristige Schulden	147,9	159,3
<b>Bilanzsumme</b>	<b>405,6</b>	<b>423,6</b>

### Positiver Trend bereits über mehrere Quartale hinweg

- Im Neunmonatszeitraum 2019 deutlich höheren Free Cashflow erreicht als im gesamten Geschäftsjahr 2018
- Niedrigere Mittelbindung im Umlaufvermögen trägt positiv bei
- Investitionstätigkeit gegenüber Vorjahr unverändert

Free Cashflow (Mio. EUR)



(Mio. EUR)	9/2018	9/2019
Cashflow aus lfd. Geschäftstätigkeit	24,1	36,4
Cashflow aus Investitionstätigkeit	-18,0	-17,9
Gezahlte und erhaltene Zinsen	-3,3	-4,3
<b>Free Cashflow</b>	<b>2,8</b>	<b>14,2</b>

# Fokus auf interne Verbesserung der Profitabilität

## Prognosen 2019 konkretisiert

- Umsatz am unteren Ende der bisherigen Spanne von 480 – 490 Mio. EUR erwartet
- EBIT vor Währungseffekten: Zielkorridor von 18 – 19 Mio. EUR bestätigt
- **Haustarifvertrag für Oberkirch angestrebt**
- Sicherung des Standorts und Erhalt der Wettbewerbsfähigkeit
- Jährliche Einsparung ab 2021: Mittlerer einstelliger Millionenbetrag p.a.

## Entwicklung der Standorte

- Deutschland
  - Beschäftigung: Weitgehender Einstellungsstopp und Nutzung der natürlichen Fluktuation; Abbau der wegen der Neuanläufe derzeit hohen Anzahl an Zeitarbeitnehmern
  - Abteilungsübergreifende Prozesse: Umstellungen zur Steigerung der Effizienz und Reduzierung Fehlerkosten
  - Werkzeuge: Kostenreduzierung in der Instandhaltung und bei den Ersatzteilen
  - Sonstiger betrieblicher Aufwand: Sparmaßnahmen
- China
  - Steigerung der Ertragskraft trotz Marktschwäche
- Kanada
  - Vorübergehende Abschwächung wegen planmäßiger Ausläufe und langsamer Neuanläufe
- Mexiko
  - Standort entwickelt sich positiv
- Tschechien
  - Stabile Entwicklung auf hohem Niveau

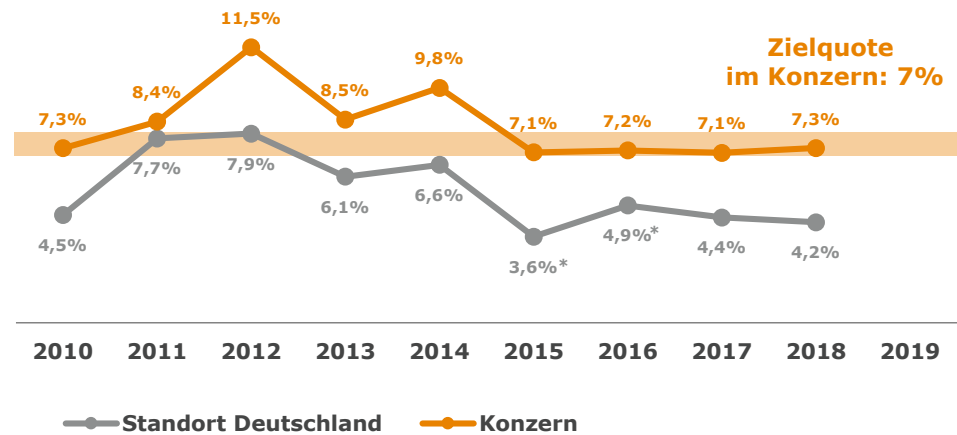
## **Verbesserung der Bilanzstruktur über positiven Free Cashflow**

- Investitionen: rund 32 Mio. EUR (bisher: knapp über dem Vorjahreswert von 35,3 Mio. EUR)
  - Leichte Verbesserung der Eigenkapitalquote geplant
  - Dynamischer Verschuldungsgrad soll leicht zurückgeführt werden
  - Positiver Free Cashflow
  - 3-Jahres-Prognose für Investitionen: 100 Mio. EUR (bisher: 110 Mio. EUR)
- Kostensenkungsmaßnahmen werden immer stärker wirksam
  - Fokussiertes Bilanzmanagement wird weiter fortgesetzt
  - Mit dem hohen Free Cashflow im Neunmonatszeitraum tragfähige Basis zum Erreichen der Ziele gelegt
- ➔ **Investitionsbedarf soll mindestens innenfinanziert werden**

## Ziel-Investitionsquote 7%

- Investitionsquote im Konzern seit mehreren Jahren stabil im Bereich der Zielquote; soll auch künftig so bleiben
- Konzentration der Investitionen auf die Auslandsstandorte mit den höchsten Wachstumspotentialen
- Investitionen an den etablierten Standorten insbesondere für Erhalt und Ausbau der Wettbewerbsfähigkeit

Investitionsquote (in %)



\* 2015 und 2016 ohne Investition in das neue Verwaltungsgebäude von ~3 Mio. EUR und ~ 7 Mio. EUR. Investitionsquote inkl. dieses Volumens: 4,8% und 7,8%



## Consult Invest

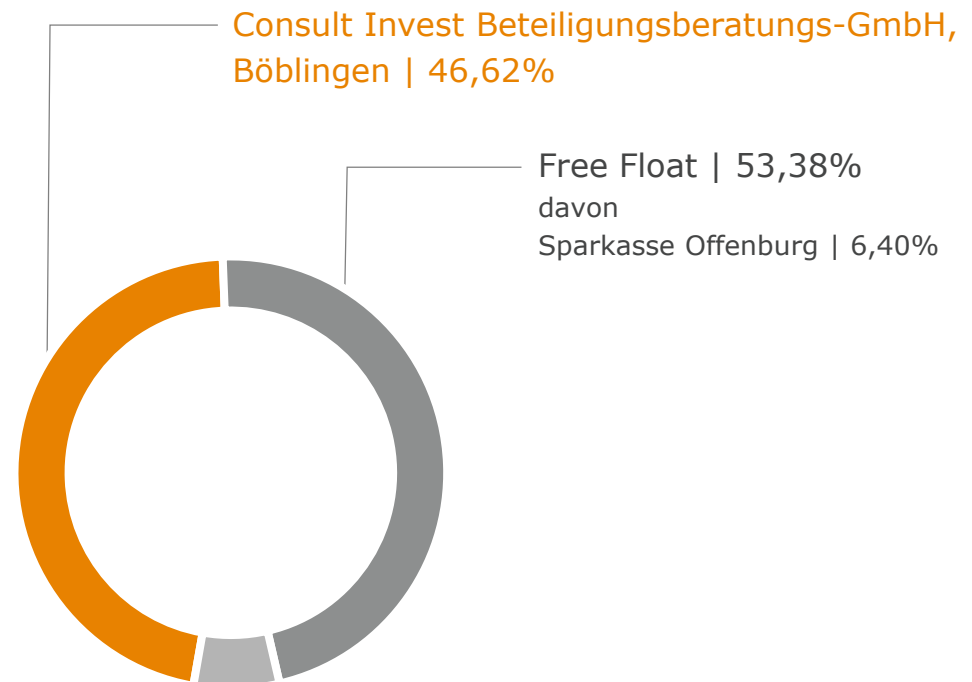
- Langjähriges Engagement einer Familie aus der Region seit Ende der 1990er Jahre

## Sparkasse Offenburg

- Langfristiges Investment eines Geschäftspartners aus der Region

**Weitere institutionelle und private Investoren mit Beteiligungen unter 3%**

## Aktuelle Aktionärsstruktur bezogen auf 3,125 Mio. Aktien



Quellen: WpHG-Meldungen; eigene Analysen

## Dividendenpolitik

- Bei branchentypischer konjunktureller Entwicklung mindestens stabile Dividende
- Erhöhungen sollen nachhaltig gezahlt werden können
- Attraktive Rendite

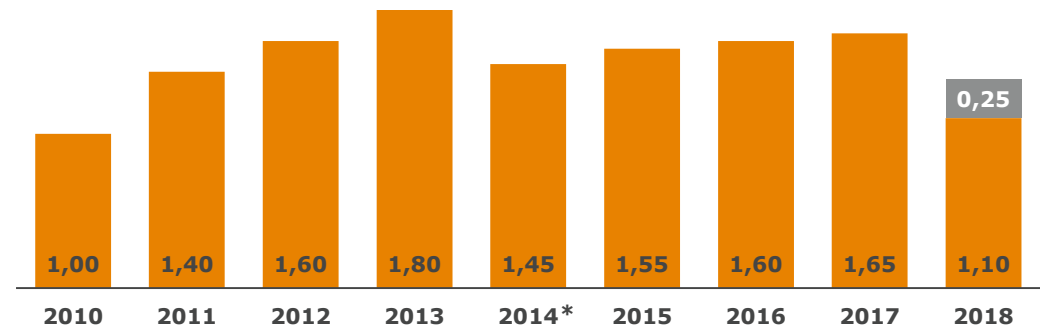
## Stärkung der Bilanz angestrebt

- Ausschüttungsquote soll langsam sinken

## Dividende 2018

- Reduzierung wegen schwächerer Branchen- und Ertragsentwicklung
- Zusätzlich Jubiläumsdividende

Dividende je Aktie (EUR)



\* Ergebnisrückgang wegen Rückstellungen für Personalanpassungen in Oberkirch

## **Erstklassige Marktstellung**

- Breite Produktpalette
- Unabhängig von der Antriebsart der Automobile
- Höchste Reputation für Qualität, Liefertreue und Innovationskraft

## **Aktuell Konzentration auf Stärkung der Ertragskraft und der Bilanz**

- Umfangreiche Kostensenkungsmaßnahmen insbesondere in Deutschland
- Erfolgreiche Cashflow-Steuerung durch Abbau des Umlaufvermögens

## **Weiterhin aktionärsfreundliche Dividendenpolitik**

# Disclaimer



Diese Präsentation enthält zukunftsgerichtete Aussagen, die auf gegenwärtigen Annahmen, Erwartungen, Schätzungen, Prognosen und anderen derzeit verfügbaren Informationen des Vorstands von PWO und auf daraus von ihm abgeleiteten Annahmen, Erwartungen, Schätzungen, Prognosen und Planungen basieren. Die zukunftsgerichteten Aussagen sind nicht als Garantien der darin genannten zukünftigen Entwicklungen und Ergebnisse zu verstehen. Verschiedene bekannte wie auch unbekannte Risiken und Ungewissheiten sowie sonstige Faktoren können dazu führen, dass die tatsächlichen Entwicklungen und Ergebnisse wesentlich von den hier explizit genannten oder implizit enthaltenen Einschätzungen abweichen können. Diese Faktoren schließen diejenigen ein, die PWO in veröffentlichten Berichten, die auf der PWO-Website [www.progress-werk.de](http://www.progress-werk.de) zur Verfügung stehen, beschrieben hat. PWO übernimmt unbeschadet gesetzlicher Vorgaben keinerlei Verpflichtung, solche zukunftsgerichteten Aussagen zu aktualisieren und an zukünftige Ereignisse oder Entwicklungen anzupassen.

In dieser Präsentation werden Zahlen in der Regel in Mio. EUR dargestellt. Rundungsbedingt können sich hierdurch Abweichungen bei der Addition von Summen ergeben, die jedoch naturgemäß keinen signifikanten Charakter haben können.